



**Integración Regional, Universidad y Desarrollo Sostenible en
Centroamérica**

IRUDESCA

1

1. DISEÑO DE LA PROPUESTA

Portugal: Instituto Politécnico Viana do Castelo (IPVC): Helena Santos

España: Dinamia (Sociedad Cooperativa de Emprendimiento): Cristina Fernández

España: Centro de Enseñanza Universitaria SEK (UCJC): Susana Méndez-Lidio González

Francia: Escuela Superior de Comercio de París (ESCP-Europe, campus de Madrid): Lola Herrero

2. META

El proyecto IRUDESCA (Integración Regional, Universidad y Desarrollo Sostenible en CentroAmérica) pretende reforzar las relaciones entre las Universidades y el tejido social y económico centroamericano y europeo, en el marco de una nueva forma de entender los modelos económicos, basados en la cooperación, la sostenibilidad, el respeto al medioambiente y a las personas, así como en el papel y responsabilidad de las Universidades en la formación de profesionales y empresarios comprometidos con un crecimiento económico inteligente de sus países.

El fin último es alentar una nueva generación de profesionales, que cuando emprenda y ponga en marcha empresas, lo haga en un nuevo entorno de crecimiento económico inteligente, sostenible, regional y basado en las personas.

2

3. ANTECEDENTES

El proyecto se basa en una propuesta generada, en el marco de la convocatoria anterior, seleccionada en lista de espera (PECA-2015), adaptada y mejorada, teniendo en cuenta las sugerencias de los evaluadores.

Asimismo, existe ya una experiencia previa de cooperación entre la mayoría de los socios del consorcio que viene de dos experiencias anteriores:

- **Red Euro-centroamericana para la mejora de la sostenibilidad y calidad de las mipymes (EURECA):** área de conocimiento y programa formativo común de postgrado, que desarrolló un programa de postgrado (actualmente funcionando en varias universidades centroamericanas), coordinado por la Universidad Carlos III de Madrid. La Red EURECA está actualmente presidida por el IPVC-Portugal, líder del consorcio IRUDESCA.
- **Proyecto: "BUILD: Fomentar una cultura de emprendimiento e impulsar la cooperación Universidad-Empresa para el desarrollo de Centro América",** coordinado por la Universidad de Alicante.

IRUDESCA avanza proponiendo un nuevo modelo de educación emprendedora, que permita a los estudiantes incorporar nuevas herramientas de cooperación empresarial, practicar con modelos económicos reales y conectarse con el mundo productivo a través de una Red de Gerencias Asistidas (RedGA) en las que gerentes de empresas y empresarios participen en su formación.

4. CONSORCIO

Nº	ENTIDAD	SIGLAS	PAIS	CONTACTO
1	INSTITUTO POLITÉCNICO DE VIANA DO CASTELO	IPVC	PORTUGAL	HELENA SANTOS
2	CENTRO DE ENSEÑANZA UNIVERSITARIA SEK-UNIVERSIDAD CAMILO JOSÉ CELA	CEU SEK-UCJC	ESPAÑA	SUSANA MÉNDEZ LIDIO GONZÁLEZ
3	ESCUELA PUPERIOR DE COMERCIO DE PARÍS EUROPE	ESCP	FRANCIA	LOLA HERRERO
4	DINAMIA SOCIEDA COOPERATIVA	DINAMIA	ESPAÑA	CRISTINA FERNÁNDEZ
5	CONSEJO SUPERIOR UNIVERSITARIO CENTROAMERICANO	CSUCA	REGIONAL - SEDE GUATEMALA	MARCO ESTRADA
6	CENTRO REGIONAL DE PROMOCIÓN DE LA MIPYME	CENPROMYPE	REGIONAL - SEDE EL SALVADOR	LILIANA MONTEIRO
7	UNIVERSIDAD EARTH	EARTH	COSTA RICA	NICO EVERS ROGER CASTELLÓN
8	INSTITUTO TECNOLÓGICO DE COSTA RICA	ITCR	COSTA RICA	MAUREEN SOLÍS PAULA ULLOA
9	UNIVERSIDAD CENTROAMERICANA JOSÉ SIMENÓN CAÑAS	UCA	EL SALVADOR	MARIELOS TORRES
10	UNIVERSIDAD DE EL SALVADOR	UES	EL SALVADOR	MANUEL MONTEJO
11	UNIVERSIDAD RAFAEL LANDÍVAR	URL	GUATEMALA	LUIS ALBERTO LEMUS
12	UNIVERSIDAD DEL VALLE DE GUATEMALA	UVG	GUATEMALA	CELSO CEREZO JORGE MARIO GARCÍA LORENA FLORES
13	UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE HONDURAS	UNITEC	HONDURAS	NADINA MAZZONI MARLON A. REYES
14	UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE HONDURAS	UNAH	HONDURAS	OLMAN ÁLVAREZ
15	UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE NICARAGUA	UNAN	NICARAGUA	FRANCISCO JAVIER LLANES
16	UNIVERSIDAD AMERICANA	UAM	NICARAGUA	MANUEL SALGADO
17	UNIVERSIDAD DE PANAMÁ	UP	PANAMÁ	NELLY ARAYA
18	UNIVERSIDAD CATÓLICA SANTA MARÍA LA ANTIGUA	USMA	PANAMÁ	JUSTINIANO MONTENEGRO EULOGIO KU

CSUCA: representa a 21 Universidades Centroamericanas

CENPROMYPE: entidad representativa de la mipyme, adscrita a la Secretaría General del Sistema de Integración Centroamericano (SG-SICA)

Además de los socios se cuenta con estas Entidades de apoyo (Associated Partners):

Nº REF	NOMBRE	TIPO	CIUDAD	PAÍS	PAPEL EN EL PROYECTO
AP-1	Cámara de Comercio de Industria de Tegucigalpa	Privada	Tegucigalpa	Honduras	<ul style="list-style-type: none"> - Apoyo en Gerencias Asistidas (GA) y Programa Internacional de Prácticas (PIP) - Intercambio de información - Participación en Jornadas nacionales de Comunicación y transferencia de resultados
AP-2	Secretaría de Desarrollo Económico (SDE)	Pública	Tegucigalpa	Honduras	<ul style="list-style-type: none"> - Intercambio de información - Participación en Jornadas nacionales de Comunicación y transferencia de resultados - Establecer alianzas estratégicas para la transferencia de buenas prácticas.
AP-3	Consejo Hondureño de la Empresa Privada COHEP	Pública	Tegucigalpa	Honduras	<p>A través de UNITEC:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Asesoría para el desarrollo empresarial. - Actividades de cooperación de carácter empresarial y académico - Desarrollo en forma conjunta de proyectos, programas o eventos educativos - Desarrollo de programas o cursos en el área de negocios
AP-4	Banco Atlántida	Privada	Tegucigalpa	Honduras	<ul style="list-style-type: none"> - El banco se compromete a contribuir con el financiamiento de emprendimientos de los alumnos de UNITEC que cuenten con un plan de negocios, hayan aprobado el curso de Generación de Empresas y cuenten con la recomendación del Comité de Iniciativa Empresarial de UNITEC (el banco previa financiación evaluará el riesgo crediticio de los proyectos) - Asesoría técnica financiera para el desarrollo de emprendimientos - Apoyo al proceso del desarrollo empresarial en el área de financiamiento para complementar el área académica
AP-5	Cooperativa de Desarrollo Agropecuario y Empresarial de Estelí (CODEAGRO R.L.)	Privada	Estelí	Nicaragua	<ul style="list-style-type: none"> - Aportar su conocimiento y experiencia sobre gestión y cooperación empresarial - Ofrecer sugerencias y consejos para mejorar la formación de los alumnos, sus planes de negocio y sus prácticas en empresas - Difundir los resultados del proyecto a otras empresas y sectores productivos interesados
AP-6	Red INCA Centroamérica (Red de Instituciones de Educación Superior de CA)	Privada	Managua	Nicaragua	<ul style="list-style-type: none"> - Intercambio de información - Participación en Jornadas nacionales de Comunicación y transferencia de resultados
AP-7	Autoridad de la micro, pequeña y mediana empresa (AMPYME)	Pública	Panamá	Panamá	<ul style="list-style-type: none"> - Aportar su conocimiento y experiencia sobre gestión y cooperación empresarial. - Ofrecer sugerencias y consejos para mejorar la formación de los alumnos, sus Proyectos de Emprendimiento Empresarial y sus prácticas en empresas (PIP) - Difundir los resultados del proyecto a otras empresas y sectores productivos interesados.
AP-8	COOP 57	Economía Social	Barcelona, Madrid	España	Aportar su experiencia como modelo de cooperativa del sector financiero, cuyo fin es la concesión de créditos para empresas del sector de la economía social y solidaria
AP-9	Fundación Costa Rica-Estados Unidos de América para la Cooperación CRUSA	Privada	San Pedro	Costa Rica	<ul style="list-style-type: none"> - Aportar su conocimiento y experiencia sobre gestión y cooperación empresarial - Ofrecer sugerencias y consejos para mejorar la formación de los alumnos, sus planes de negocio y sus prácticas en empresas. - Difundir los resultados del proyecto a otras empresas y sectores productivos interesados.

5. OBJETIVO GENERAL

Contribuir a internacionalizar la educación superior en Centroamérica y reforzar el papel de las Universidades centroamericanas en el desarrollo socioeconómico sostenible de la región, generando mecanismos estables de cooperación con los sectores productivos, cooperación interuniversitaria regional y una educación emprendedora universitaria que promueva un Crecimiento Inteligente, Sostenible e Integrador, como enfoque euro-centroamericano de bienestar.

6. OBJETIVOS ESPECIFICOS

1. **Mejorar la empleabilidad y las competencias emprendedoras de los estudiantes universitarios**, especialmente de postgrado, desarrollando nuevas metodologías y contenidos de aprendizaje que incorporen un enfoque de integración regional, cooperación empresarial, así como tendencias y modelos innovadores e internacionales de gestión empresarial.
2. **Incorporar la visión del sector productivo al ámbito académico** generando un nuevo sistema de tutorización de alumnos mediante el desarrollo de "Gerencias Asistidas" (GA), basado en el coaching mixto (universidad-empresa) que aporte tanto la visión teórica de la gerencia de una empresa como la práctica, basada en las condiciones de la economía real.
3. **Generar y potenciar enlaces entre las universidades y las empresas**, desarrollando un Programa Internacional de Prácticas (PIP), que permita, tanto a profesores como estudiantes, conocer organizaciones económicas y empresas basadas en modelos de producción innovadores y eficientes, cadenas de valor sostenibles, cooperación empresarial, clusters, etc... tanto de los países de la región centroamericana como de la UE.
4. **Difundir y transferir las lecciones aprendidas y los recursos y herramientas creadas a otras universidades de Centroamérica y Caribe, así como a Universidades y sistemas de integración universitaria en América Latina**, potenciando la creación de redes, el intercambio y la generación de conocimientos mutuos.

6

7. RESULTADOS ESPERADOS

R.1.1 Diseño de nuevos contenidos académicos: Se contará con un nuevo área de conocimiento y sus materiales, con la creación de dos nuevos módulos de 90 hrs cada uno (2 CAC –Crédito Académico Centroamericano- cada módulo) y un Módulo Transversal de 45 hrs (1 CAC). La formación será mixta (presencial y on line)

Módulo 1. "Innovación empresarial y desarrollo de cadenas de valor: herramientas de gestión": generación de iniciativas económicas innovadoras con un marcado enfoque económico y comercial que favorezca la competitividad regional, el comercio exterior, las cadenas de valor sostenibles, la cooperación empresarial, las potencialidades del mercado regional centroamericano y la creación de clusters.

Módulo 2. "Creación de mipymes eco-sostenibles": formación en aquellos aspectos clave (economía circular, economía de las personas y los cuidados, producción basada en el equilibrio sostenible de los territorios y medioambiente, fórmulas de economía social, etc.) que deben

tener en cuenta los estudiantes-emprendedores destinatarios de la acción formativa y que vayan a crear o gerenciar nuevas empresas, para lograr un crecimiento inteligente, sostenible e integrador de sus territorios.

Módulo 3 (transversal) "Habilidades gerenciales innovadoras": módulo basado en la presentación de modelos y casos innovadores de desarrollo de habilidades gerenciales como por ejemplo gestión del tiempo, estímulo del talento y trabajo en equipo.

Cada alumno participará en el módulo 1 ó 2 + el modulo 3, por tanto, **realizará 135 horas de formación (3 CAC)**

R.1.2 Formación de profesorado: 24 profesores de universidades centroamericanas (2 por universidad), realizarán los 3 Módulos diseñados, en modalidad on line (BlackBoard) y una visita de estudio a Madrid (conferencias + estudios de caso) para conocer nuevas formas de emprendimiento y estructuras empresariales, modelos de integración económica y cooperación empresarial europea. Este profesorado será el responsable de la formación a alumnos y Gerencias Asistidas posteriores.

- Curso de formación on line para profesores (tres meses)
- Visita de estudio a España (una semana)

Los profesores obtendrán diploma y certificado acreditativo europeo

R.1.3 Formación de estudiantes: 240 estudiantes (20 alumnos por Universidad CA, 40 por país) participarán en los Módulos formativos (120 alumnos realizarán Módulos 1 y 3; 120 Módulos 2 y 3).

7

Metodología educativa: los Módulos 1 y 2 se imparten: 30 h presencial + 30 h on line + 30 h elaboración del Proyecto de Emprendimiento Empresarial (PEE); el Módulo 3: 45 h on line.

R.2.1 Fase de Gerencias Asistidas: se articulará una Red de Gerencias Asistidas (RedGA), basada en un sistema de coaching estructurada en parejas de coach (1 académico + 1 empresarial) que asesorarán a los alumnos en la definición del Proyecto de Emprendimiento Empresarial (PEE) y su puesta en marcha en la economía real de sus países. Los estudiantes se dividirán en grupos de 5 alumnos = 1 PEE (4 grupos, 4 PEE por Universidad). El PEE formará parte de los créditos CAC de cada Módulo. Los coach empresariales serán:

- Para Módulos 1+3 = 6 gerentes de empresas centroamericanas que exporten o tengan relaciones comerciales consolidadas en la región.
- Para Módulos 2+3 = 6 empresarios de empresas centroamericanas consideradas eco-sostenibles o que hayan demostrado mejores prácticas en el impacto social-económico y/o medioambiental en su actividad.

La Escuela de Negocios ESCP Europe elaborará una Guidelines de Gerencias Asistidas para la orientación de los PEE, que será adaptada por cada universidad a la realidad de sus países.

48 PEE habrán sido presentados por alumnos (4 por Universidad, 8 por país)

R.3.1 Programa Internacional de Prácticas (PIP) que ofrecerá a los alumnos que hayan presentado los mejores PEE, un periodo de prácticas en empresas de países de la región,

especialmente seleccionadas por su modelo sostenible e innovador y/o por sus capacidades en modelos de integración regional de su actividad.

De los 48 PEE, un Comité Académico (CA) único de 6 miembros (CSUCA, CENPROMYPE, IPVC, Dinamia, UCJC, ESCP) seleccionará los 12 mejores (1 Proyecto por cada Universidad). Estos 60 alumnos realizarán el programa Internacional de Prácticas (PIP) y se comprometerán, mediante convenio, a impartir con posterioridad, un taller que recogerá los conocimientos y experiencias aprendidas en sus PEE y PIP, a los alumnos de su país (30 por país) que no han participado en las prácticas. De esta forma se garantizará el efecto multiplicador de la transferencia de los PEE seleccionados y experiencia del PIP.

- Constituido un **Comité Académico y seleccionados 12 Proyectos de Emprendimiento Empresarial (PEE)**

- Elaborada una **Guía Metodológica para el Programa Internacional de Prácticas (PIP)**

- **60 alumnos**, 5 por Universidad, 10 por país, y cuyos PEE han sido seleccionados **habrán realizado prácticas** (PIP) en Centroamérica, en empresas o entidades asociativas empresariales de cada país relacionadas con las áreas económico-productivas de sus PEE.

R.4.1 Transferencia e Impacto: Se habrán transferido los resultados del proyecto a otras Universidades de CA y América Latina (AL), así como a empresas y entidades representativas de los sectores productivos. Para ello se contará con las redes ya operativas de universidades y asociaciones empresariales que dispongan de unidades (grupos de investigación, grupos de trabajo, unidades de asesoría-consultoría, etc.) relacionadas con las áreas de conocimiento del proyecto: formación colaborativa (universidad-empresa), regionalidad, cadenas de valor, formación emprendedora y desarrollo empresarial sostenible e integrador.

8

- Se constituirán **6 Grupos de Trabajo Nacionales** (GTN), uno/país, encargados de acompañar el desarrollo del proyecto, proponer ajustes y analizar la transferibilidad de sus resultados. En estos grupos participarán universidades del país (no pertenecientes al consorcio), escuelas de negocio, centros empresariales, y otras empresas o entidades representativas de sectores productivos) a propuesta de las Universidades y CENPROMYPE.
- Se celebrarán **12 Jornadas de Comunicación** (dos por país centroamericano) realizadas para la transferencia de resultados, a las que se invitarán a medios de comunicación y agentes clave del mundo académico, empresarial y de la sociedad civil.
- Se elaborará **Newsletter** (español + inglés + portugués) que se enviará a Universidades de CA y América Latina, así como a entidades de sectores productivos más representativos.
- Celebración de **Conferencia Regional final en Guatemala**, a la que se invitará a 10 universidades latinoamericanas no participantes en el Consorcio.
- Se suscribirá una **Declaración de Compromiso** de las Universidades de la Región y de las entidades empresariales representativas para promover la formación colaborativa, práctica, y emprendedora, que contribuya al desarrollo empresarial sostenible e integrador.

8. DESARROLLO

Paquetes de trabajo (WP)

La gestión del proyecto IRUDESCA se basará en una Metodología específica de Trabajo en Red fundamentada en la definición de procedimientos de trabajo cooperativo y en la constitución, funcionamiento y seguimiento del Comité de Dirección del Proyecto (Steering Committee, SC), del que formarán parte todas las entidades miembros del consorcio. Para ello cada entidad nombrará un representante coordinador.

El Steering Committee se reunirá de forma virtual (BB) al menos cada 2 meses y de forma presencial cada 6 meses durante las Reuniones Internacionales del Proyecto. Se levantará un acta de cada una de las reuniones.

El proyecto se estructura en 5 paquetes de trabajo (WP):

- 1- Preparación
- 2- Desarrollo
- 3- Plan de Calidad
- 4- Comunicación y Transferencia
- 5- Gestión del Proyecto

9

WP 1: PREPARACIÓN, COORDINADO POR EL IPVC (PORTUGAL)

WP 2: DESARROLLO

WP 2.1: Desarrollo -Diseño de nuevos contenidos académicos (3 Módulos) coordinado por Universidad Camilo José Cela (España)

WP 2.2: Desarrollo - Formación de Profesorado, coordinado por ESCP Europe (Francia)

WP 2.3: Desarrollo - Formación de alumnos-as, coordinado por UNAN Managua (Nicaragua)

WP 2.4: Desarrollo - Nuevo servicio de Gerencias Asistidas basadas en doble coaching (académico-empresarial) coordinado por Universidad Católica Sta. María La Antigua, USMA (Panamá)

WP 2.5: Desarrollo - Programa Internacional de Practicas (PIP) coordinado por Universidad del Valle (Guatemala)

WP 3: PLAN DE CALIDAD: SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN, COORDINADO POR UNIVERSIDAD CAMILO JOSÉ CELA Y DINAMIA (ESPAÑA)

WP 4: COMUNICACIÓN Y TRANSFERENCIA, COORDINADO POR CONSEJO SUPERIOR UNIVERSITARIO CENTROAMERICANO (GUATEMALA)

WP 5: GESTIÓN DEL PROYECTO, COORDINADO POR EL IPVC (PORTUGAL)

9. TAREAS UCJC

De manera general y compartida con el resto de socios:

- Nombrar un coordinador del proyecto que formará parte del Comité de Dirección del mismo.
- Asistir a las reuniones Internacionales del proyecto.
- Contribuir con propuestas, sugerencias y trabajo a la buena marcha del conjunto del proyecto, al adecuado funcionamiento de sus procedimientos.
- Participar en el seguimiento y evaluación del proyecto así como en el Plan de Calidad del mismo.
- Responsabilizarse de la difusión permanente de los resultados y productos del proyecto.
- Elaboración de los informes que reporten el trabajo realizado en su entidad, a requerimiento del promotor del proyecto.
- Justificar adecuadamente los gastos del proyecto, según el presupuesto aprobado.
- Reportar en tiempo y forma cualquier problema o incidencia que se detecte.

De manera específica:

- Centralizar comunicaciones con los socios del Consorcio (BB)
- Disposición Plataforma BB: reuniones Comité de Dirección, formación profesores, formación alumnos.
- Formación uso de BB.
- Seguimiento-mantenimiento tecnológico de la formación.
- Coordinación del diseño y elaboración de los Módulos formativos y adaptación a BB.
- Seguimiento y evaluación Plan de Calidad: comunicación y transferencia; gestión del proyecto.
- Organización visita de formación del profesorado a Madrid (actividades, alojamiento, manutención, instalaciones).

10

10. INNOVACIÓN

Los principales elementos innovadores del proyecto IRUDESCA son:

1. Propone una Educación Emprendedora universitaria moderna basada en nuevas formas de emprendimiento y en la cooperación empresarial, desde un punto de vista de integración regional y necesidad de mejorar la productividad y la competitividad de las microempresas, pymes y cooperativas.

2. Aporta contenidos académicos innovadores en materia de innovación empresarial, gestión de cadenas de valor regionales, eco-sostenibilidad, economía circular, sostenibilidad social, economía social, así como habilidades gerenciales innovadoras.

3. Impulsa la adopción de los nuevos conceptos europeos de Crecimiento Inteligente, Sostenible e Integrador en las Universidades centroamericanas y sus estudiantes, para que desde esta visión contribuyan al desarrollo socioeconómico sostenible de sus países, basándose en una Economía centrada en las Personas y no en el mero crecimiento económico-financiero.

4. El proyecto ensaya nuevos métodos de formación práctica y estudio de casos reales en los negocios y la industria, a través de una Red de Gerencias Asistidas (RedGA) y prácticas

empresariales, que permitirá a los estudiantes de postgrado visitar empresas reales, que funcionan con nuevos criterios organizacionales y de producción, más eficientes y sostenibles.

5. También se pondrá en marcha un nuevo servicio universitario de tutorización, basado en un doble coaching (académico y empresarial) con parejas de coach que, desde el punto de vista académico y desde el punto de vista de empresas reales, asesorarán a los estudiantes emprendedores.

6. Articula espacios de cooperación entre distintos stakeholders para garantizar la transferencia y diseminación de los resultados del proyecto, a través de la constitución de Grupos de Trabajo Nacionales que garanticen la transferencia de la experiencia, tanto a universidades no pertenecientes al consorcio como a redes empresariales, asociaciones de mujeres empresarias, agencias de desarrollo, etc.

11. PRESUPUESTO

Imágenes extraídas y adaptadas del presupuesto original

General



Key Action 2: Cooperation for innovation and the exchange of good practices
Capacity Building in the field of higher education

CALL FOR PROPOSALS 2016 – EAC/A04/2015 - Erasmus+ Programme (2015/C 347/06)		
Programme guide and instructions for applicants		
Action	Joint Project	
Duration number of months	24	
Project Acronym	IRUDESCA	
Project Title	Integración Regional, Universidad y Desarrollo Sostenible en CentroAmérica	
EU GRANT REQUESTED FROM THE EUROPEAN UNION (in EUR)		
1. Staff Costs	320.224,00	Cannot exceed 40% of total A.
2. Travel Costs	141.490,00	
3. Costs of Stay	164.520,00	
4. Equipment Costs	98.520,00	Cannot exceed 30% of total A.
5. Subcontracting Costs	76.800,00	Cannot exceed 10% of total A.
A. Grant for Project Activities	801.554,00	Should be equal or above EUR 500.000,00 and cannot exceed EUR 1.000.000,00

Por entidades y conceptos

DISTRIBUTION OF THE GRANT BY ORGANISATION (in EUR)										
Partner N°	Name of Partner	Country	PR/PA	1. Staff Costs	2. Travel Costs	3. Costs of Stay	4. Equipment Costs	5. Subcontracting Costs	B. Special Mobility Strand	Total Costs (in EUR)
P1	Instituto Politécnico Viana do Castelo	Portugal	Programme Countries	39.448,00	20.350,00	9.360,00	-	7.000,00	-	76.158,00
P2	ESCP Europe	France	Programme Countries	22.398,00	14.300,00	6.240,00	-	-	-	42.938,00
P3	Centro de Enseñanza Universitaria SEK-UCJC	Spain	Programme Countries	29.490,00	14.300,00	6.240,00	-	-	-	50.030,00
P4	Dinamia Sociedad Cooperativa	Spain	Programme Countries	28.440,00	13.200,00	5.760,00	-	-	-	47.400,00
P5	Universidad Tecnológica de Honduras	Honduras	Partner Countries	9.930,00	5.280,00	10.530,00	8.210,00	3.000,00	-	36.950,00
P6	Universidad Nacional Autónoma DE Honduras	Honduras	Partner Countries	9.930,00	5.280,00	10.530,00	8.210,00	3.000,00	-	36.950,00
P7	Universidad de Panamá	Panama	Partner Countries	17.148,00	6.325,00	10.530,00	8.210,00	3.000,00	-	45.213,00
P8	Universidad Católica Sta Maria La Antigua	Panama	Partner Countries	17.148,00	6.325,00	10.530,00	8.210,00	3.000,00	-	45.213,00
P9	Universidad Nacional Autónoma Managua	Nicaragua	Partner Countries	9.930,00	5.755,00	10.530,00	8.210,00	11.000,00	-	45.425,00
P10	Universidad Americana	Nicaragua	Partner Countries	9.930,00	5.755,00	10.530,00	8.210,00	3.000,00	-	37.425,00
P11	Universidad Centroamericana José Simeón Cañas	El Salvador	Partner Countries	17.148,00	5.755,00	10.530,00	8.210,00	3.000,00	-	44.643,00
P12	Universidad de El Salvador	El Salvador	Partner Countries	17.148,00	5.755,00	10.530,00	8.210,00	3.000,00	-	44.643,00
P13	CENTRO PARA LA PROMOCION DE LA PEQUEÑA Y MEDIANA EMPRESA EN CENTROAMERICA (CEMPROMYPE)	El Salvador	Partner Countries	11.772,00	4.380,00	5.280,00	-	-	-	21.432,00
P14	Universidad EARTH	Costa Rica	Partner Countries	17.148,00	6.135,00	10.530,00	8.210,00	3.000,00	-	45.023,00
P15	Instituto Tecnológico de Costa Rica	Costa Rica	Partner Countries	17.148,00	6.135,00	10.530,00	8.210,00	3.000,00	-	45.023,00
P16	Universidad Rafael Landívar	Guatemala	Partner Countries	17.148,00	5.945,00	10.530,00	8.210,00	3.000,00	-	44.833,00
P17	Universidad del Valle	Guatemala	Partner Countries	17.148,00	5.945,00	10.530,00	8.210,00	3.000,00	-	44.833,00
P18	CONSEJO SUPERIOR UNIVERSITARIO CENTROAMERICANO - CSUCA	Guatemala	Partner Countries	11.772,00	4.570,00	5.280,00	-	25.800,00	-	47.422,00

Visita a Madrid (organiza UCJC) Mes 9

Total estancia: 24.240 €



Work Package	Partner N°	Name of Partner (to encode in overview sheet)	Country (to encode in overview sheet)	City of Departure	Student/ Staff	Number of Participants	City of Destination	Travel Distance	Number of days (per	Travel Costs (EUR)	Costs of Stay (EUR)	Total (EUR)
Development	P1	Instituto Politecnico Viana do Castelo	Portugal	Porto	Staff	2	Madrid	500 KM and 1999 KM	3	550,00	720,00	1.270,00
Development	P5	Universidad Tecnológica de Honduras	Honduras	Tegucigalpa	Staff	2	Madrid	8000 KM or more	7	2.200,00	1.680,00	3.880,00
Development	P6	Universidad Nacional Autónoma DE	Honduras	Tegucigalpa	Staff	2	Madrid	8000 KM or more	7	2.200,00	1.680,00	3.880,00
Development	P7	Universidad de Panamá	Panamá	Ciudad de Panamá	Staff	2	Madrid	8000 KM or more	7	2.200,00	1.680,00	3.880,00
Development	P8	Universidad Catolica Sta Maria La Antigua	Panamá	Ciudad de Panamá	Staff	2	Madrid	8000 KM or more	7	2.200,00	1.680,00	3.880,00
Development	P9	Universidad Nacional Autónoma	Nicaragua	Managua	Staff	2	Madrid	8000 KM or more	7	2.200,00	1.680,00	3.880,00
Development	P10	Universidad Americana	Nicaragua	Managua	Staff	2	Madrid	8000 KM or more	7	2.200,00	1.680,00	3.880,00
Development	P11	Universidad Centroamericana Jose Simeón Cañas	El Salvador	San Salvador	Staff	2	Madrid	8000 KM or more	7	2.200,00	1.680,00	3.880,00
Development	P12	Universidad de El Salvador	El Salvador	San Salvador	Staff	2	Madrid	8000 KM or more	7	2.200,00	1.680,00	3.880,00
Development	P13	CENTRO PARA LA PROMOCION DE LA PEQUEÑA Y MEDIANA EMPRESA EN CENTROAMERICA	El Salvador	San Salvador	Staff	2	Madrid	8000 KM or more	7	2.200,00	1.680,00	3.880,00
Development	P14	Universidad EARTH	Costa Rica	San Jose de Costa Rica	Staff	2	Madrid	8000 KM or more	7	2.200,00	1.680,00	3.880,00
Development	P15	Instituto Tecnológico de Costa Rica	Costa Rica	San Jose de Costa Rica	Staff	2	Madrid	8000 KM or more	7	2.200,00	1.680,00	3.880,00
Development	P16	Universidad Rafael Landívar	Guatemala	Ciudad de Guatemala	Staff	2	Madrid	8000 KM or more	7	2.200,00	1.680,00	3.880,00
Development	P17	Universidad del Valle	Guatemala	Ciudad de Guatemala	Staff	2	Madrid	8000 KM or more	7	2.200,00	1.680,00	3.880,00
Development	P18	CONSEJO SUPERIOR UNIVERSITARIO CENTROAMERICANO - CSUCA	Guatemala	Ciudad de Guatemala	Staff	2	Madrid	8000 KM or more	7	2.200,00	1.680,00	3.880,00

Viajes: 6, de los cuales 5 de ellos con idéntico presupuesto, excepto la Reunión final.

Mes 2: Reunión Internacional 1, Managua (Nicaragua)

Mes 5: Reunión Internacional 2, San José (Costa Rica)

Mes 10: Reunión Internacional 3, San Salvador (El Salvador)

Mes 15: Reunión Internacional 4, Tegucigalpa (Honduras)

Mes 19: Reunión Internacional 5, Ciudad de Panamá (Panamá)

Mes 24: Conferencia-Reunión final en Ciudad de Guatemala (Guatemala)

Reunión final (Guatemala)

Work Package	Partner N°	Name of Partner (to encode in overview sheet)	Country (to encode in overview sheet)	City of Departure	Student/ Staff	Number of Participants	City of Destination	Travel Distance	Number of days (per	Travel Costs (EUR)	Costs of Stay (EUR)	Total (EUR)
Preparation	P1	Instituto Politecnico Viana do Castelo	Portugal	Porto	Staff	3	Managua	8000 KM or more	4	3.300,00	1.440,00	4.740,00
Preparation	P2	ESCP Europe	France	Paris	Staff	2	Managua	8000 KM or more	4	2.200,00	960,00	3.160,00
Preparation	P3	Centro de Enseñanza Universitaria SEK-	Spain	Madrid	Staff	2	Managua	8000 KM or more	4	2.200,00	960,00	3.160,00
Preparation	P4	Dinamia Sociedad Cooperativa	Spain	Madrid	Staff	2	Managua	8000 KM or more	4	2.200,00	960,00	3.160,00
Dissemination & Exploitation	P1	Instituto Politecnico Viana do Castelo	Portugal	Porto	Staff	3	Ciudad de Guatemala	8000 KM or more	4	3.300,00	1.440,00	4.740,00
Dissemination & Exploitation	P2	ESCP Europe	France	Paris	Staff	3	Ciudad de Guatemala	8000 KM or more	4	3.300,00	1.440,00	4.740,00
Dissemination & Exploitation	P3	Centro de Enseñanza Universitaria SEK-	Spain	Madrid	Staff	3	Ciudad de Guatemala	8000 KM or more	4	3.300,00	1.440,00	4.740,00
Dissemination & Exploitation	P4	Dinamia Sociedad Cooperativa	Spain	Madrid	Staff	2	Ciudad de Guatemala	8000 KM or more	4	2.200,00	960,00	3.160,00

Presupuesto personal UCJC

WP	PERSONAL	Nº DÍAS	COSTE DÍA	TOTAL
WP 1: PREPARATION	MANAGER	4	164	656
	PROFESOR-TUTOR-INVESTIGADOR	4	137	548
	TÉCNICO INFORMÁTICO	0	102	0
	ADMINISTRATIVO	2	78	156
SUBTOTAL				1.360,00 €
WP 2: DEVELOPMENT	MANAGER	12	164	1968
	PROFESOR-TUTOR-INVESTIGADOR	80	137	10960
	TÉCNICO INFORMÁTICO	0	102	0
	ADMINISTRATIVO	0	78	0
SUBTOTAL				12.928,00 €
WP 3: QUALITY PLAN	MANAGER	0	164	0
	PROFESOR-TUTOR-INVESTIGADOR	70	137	9590
	TÉCNICO INFORMÁTICO	0	102	0
	ADMINISTRATIVO	0	78	0
SUBTOTAL				9.590,00 €
WP 4: DISSEMINATION-EXPLOITATION	MANAGER	4	164	656
	PROFESOR-TUTOR-INVESTIGADOR	0	137	0
	TÉCNICO INFORMÁTICO	0	102	0
	ADMINISTRATIVO	0	78	0
SUBTOTAL				656,00 €
WP 5: MANAGEMENT	MANAGER	24	164	3936
	PROFESOR-TUTOR-INVESTIGADOR	0	137	0
	TÉCNICO INFORMÁTICO	10	102	1020
	ADMINISTRATIVO	0	78	0
SUBTOTAL				4.956,00 €
TOTAL				29.490,00 €

CRONOGRAMA AÑO 1

Nº	ACTIVIDAD	Nº SEMANAS	M1	M2	M3	M4	M5	M6	M7	M8	M9	M10	M11	M12
1	PREPARATION	8												
1.1	Elaboración del Manual de Procedimientos	7												
1.2	Elaboración del Plan de Comunicación	7												
1.3	Elaboración del Plan Operativo fase 1	7												
1.4	Reunión Internacional 1, Managua (Nicaragua) Lanzamiento del proyecto Aprobación Manuales y Planes Creación Steering Committee (SC) Grupo de Apoyo a la Gestión (GAG) y Junta de Calidad (JC)	1												
2	DEVELOPMENT	40												
2.1.1	Elaboración Guía Didáctica de los Módulos formativos	1												
2.1.2	Diseño de los Módulos formativos	10												
2.1.3	Reunión Internacional 2, San José de Costa Rica Aprobación de los materiales formativos Preparación fase de formación del profesorado	1												
2.2.1	Formación On Line para profesores-as	12												
2.2.2	Visita de estudio, Madrid (España)	1												
2.3.1	Reunión Internacional 3, San Salvador (El Salvador) Evaluación fase Formación del profesorado Aprobación Guías docentes Planificación Formación del alumnado	1												
2.3.2	Impartición de los Cursos de Formación alumnos	10												
3	QUALITY PLAN	8												
3.1	Reporte de actividad de cada socio	4												
	Informe de seguimiento semestral	4												
4	DISSEMINATION & EXPLOITATION	17												
4.1	Constitución de los Grupos de Trabajo Nacionales (GTN), uno en cada país centroamericano (6)	1												
	Diseño y mantenimiento web	14												
4.3	Elaboración y difusión de Newsletter	2												

N°	ACTIVIDAD	N° SEMANAS	M1	M2	M3	M4	M5	M6	M7	M8	M9	M10	M11	M12
5	<i>MANAGMENT</i>	56												
5.1	Coordinación del consorcio, Steering Committee, Grupo de Apoyo para la Gestión y Comunicación Interna, y Junta de Calidad	48												
5.2	Informes técnicos del proyecto	4												
5.3	Informe: Controles presupuestarios y justificación económica	4												

CRONOGRAMA AÑO 2														
ACTIVIDADES		Nº SEMANAS	M1 (13)	M2 (14)	M3 (15)	M4 (16)	M5 (17)	M6 (18)	M7 (19)	M8 (20)	M9 (21)	M10 (22)	M11 (23)	M12 (24)
2	DEVELOPMENT	40												
2.3.2	Impartición de los Cursos de Formación alumnos (cont.)	8												
2.4.1	Reunión Internacional 4, Tegucigalpa (Honduras) Guía metodológica de Gerencias Asistidas	1												
2.4.2	Desarrollo de las Gerencias Asistidas (GA) con presentación de los PEE y Certificación académica	14												
2.5.1	Reunión Internacional 5, Panamá Constitución del Comité Académico (CA)	1												
2.5.2	Guía metodológica del Programa de Prácticas	1												
2.5.3	Realización del Programa Internacional de Prácticas (PIP)	15												
3	QUALITY PLAN	17												
3.1	Reporte de actividad de cada socio	4												
	Informe de seguimiento semestral	4												
	Evaluación intermedia	2												
	Evaluación final	2												
3.2	Evaluaciones de los alumnos formados	1												
3.3	Evaluaciones del Programa Internacional de Prácticas	2												
3.4	Evaluación final externa	2												
4	DISSEMINATION & EXPLOITATION	19												
4.1	Mantenimiento web	12												
4.2	12 Jornadas de Comunicación realizadas	4												
4.3	Elaborada y difundida una Newsletter	2												
4.4	Conferencia-Reunión final en Guatemala	1												
5	MANAGMENT	56												
5.1	Coordinación del consorcio, Steering Committee, Grupo de Apoyo para la Gestión y Comunicación Interna, y Junta de Calidad	48												
5.2	Informes técnicos del proyecto	4												
5.3	Informe: Controles presupuestarios y justificación económica	4												



CAMPUS MADRID - VILAFRANCA
Castillo de Alarcón, 49
Urb. Villafranca del Castillo
28692 Madrid

ESCUELA DE POSGRADO UCJC
Calle de Almagro, 5
28010 Madrid

WWW.UCJC.EDU
EMAIL: info@ucjc.edu
TEL: +34 91 815 31 31